

Hạ Long, ngày tháng 4 năm 2012

Số: /BC-THL

BÁO CÁO SƠ KẾT
CÔNG TÁC SẢN XUẤT - KINH DOANH QUÍ I
TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH QUÍ II NĂM 2012

PHẦN I
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN
SẢN XUẤT - KINH DOANH QUÍ I NĂM 2012

I. Đánh giá chung:

Ngày từ đầu năm 2012, lãnh đạo Công ty đã quyết liệt chỉ đạo toàn Công ty tập trung mọi nguồn lực, đẩy nhanh tiến độ sản xuất. Tuy nhiên, tai nạn nặng và nghiêm trọng xảy ra nhiều, đặc biệt là sự cố rò khí ngày 15/2 đã gây ảnh hưởng tâm lý đến người lao động, phải mất nhiều ngày sản xuất ở hai Xí nghiệp than Hà Ráng và Cẩm Thành mới ổn định trở lại bình thường. Bên cạnh đó việc thiếu lao động và thị trường tiêu thụ hạn chế cũng là một nguyên nhân cơ bản khiến cho Công ty không hoàn thành kế hoạch quý I. Tuy nhiên, so với kế hoạch năm 2012 Tập đoàn điều chỉnh giảm sản lượng 250 ngàn tấn than nguyên khai khi dùng khu Tây Bắc Đá Mài – Xí nghiệp than Cẩm Thành thì các chỉ tiêu thực hiện tương đối đảm bảo đặc biệt là sản lượng than hầm lò (đạt 25% kế hoạch năm). So với cùng kỳ năm 2011, tình hình sản xuất kinh doanh có sự tiến bộ rõ rệt, cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH Quý I	Thực hiện quý I	So sánh (%)	
					KH Quý I	Cùng kỳ năm 2011
1	Than nguyên khai	1000 Tấn	576	490,3	85,12153	139,0133
	- Hầm lò	"	396	393,7	99,41919	119,4478
	- Lộ thiên	"	180	96,6	53,66667	420
2	Bóc đất đá CBSX	1000 M3	2270	1681	74,05286	298,0496
3	Đào lò	M	9445	8212,4	86,94971	108,7303
	- CBSX	"	8790	7627	86,76906	111,7345
	- XDCB	"	655	585,4	89,37405	80,5227
4	Than sạch	1000 Tấn	430,5	370,4	86,03949	119,4839
5	Than tiêu thụ	1000 Tấn	500	360,7	72,14	125,1127

Thu nhập bình quân toàn Công ty Quý I năm 2012 ước đạt 8.800.000 đồng/ng-th, trong đó thu nhập của thợ lò 10.800.000 đồng/ng-th, tăng 25% so với quý I năm 2011.

Trong đó tình hình sản xuất của các xí nghiệp cụ thể như sau:

* **Xí nghiệp than Tân Lập:** Hoàn thành 4/5 chỉ tiêu kế hoạch quý I đó là than hầm lò, mét lò CBSX, than sạch chế biến, tiêu thụ.

Mét lò XDCB không hoàn thành kế hoạch do Công ty Cavico thi công lò XV mức -100 không đạt tiến độ cam kết (*tiến độ chỉ đạt 40m/tháng, hợp đồng cam kết 60m*). Công ty Quốc tế Đồng Vượng thi công XV +17.2 gặp bãi thải vừa thi công đổ bê tông dẫn đến tiến độ chậm.

* **Xí nghiệp than Khe Tam:** Hoàn thành 4/6 chỉ tiêu kế hoạch quý đó là than hầm lò, mét lò CBSX, than chế biến, đất đá bóc.

Than lộ thiên và than tiêu thụ không hoàn thành kế hoạch vì các lý do sau:

+ Công tác tiêu thụ than nguyên khai tại Via Dây Khe Sim gặp nhiều khó khăn dẫn đến than lộ thiên không hoàn thành kế hoạch giao.

+ Đối với tiêu thụ than sạch chủ yếu là xuất than cho cảng Khe Dây Công ty Kho Vận Cẩm phá (Công ty Kho vận than Hòn Gai không nhận than theo KH),

* **Xí nghiệp than Cẩm Thành:** Hoàn thành 1/5 chỉ tiêu kế hoạch quý I đó là Lò XDCB.

Các chỉ tiêu khác không hoàn thành kế hoạch do việc thu hẹp sản xuất khu Tây Bắc Đá Mài sau sự cố rò khí ngày 15/2/2012.

* **Xí nghiệp than Hà Ráng:** Hoàn thành 1/6 chỉ tiêu kế hoạch quý I đó là sản lượng than hầm lò.

Các chỉ tiêu khác không hoàn thành kế hoạch vì các lý do sau:

+ Kho bãi chật hẹp không có chỗ chứa, than chế biến ra không tiêu thụ được nên việc ra than hạn chế. Xí nghiệp luôn chuẩn bị sẵn sàng ra than tại Via 13-HM và Via 16 TT.

+ Đất đá bóc: Chỉ tiêu bóc đất không hoàn thành là do năng lực thiết bị của nhà thầu V16 - Xí nghiệp than Hà Ráng chưa bố trí đủ dây truyền như cam kết chỉ duy trì được 3 dây truyền đến cuối tháng 3 mới thêm được 02 dây truyền. Phần tự làm máy móc hỏng nhiều có thời điểm chỉ có 01 máy/6 máy hoạt động, khi có máy xúc lại thiếu xe.

+ Mét lò đào thực hiện chưa đạt so với kế hoạch giao, tuy nhiên Xí nghiệp luôn chủ động khai thông đảm bảo đủ diện sản xuất.

(Tình hình sản xuất cụ thể của từng xí nghiệp có bảng tổng hợp chi tiết kèm theo)

II. Đánh giá các lĩnh vực công tác:

1. Công tác an toàn bảo hộ lao động:

Trong quý I năm 2012, Công tác An toàn bảo hộ lao động được lãnh đạo Công ty đặc biệt quan tâm, thể hiện bằng những việc được triển khai kịp thời: Xây dựng nghị quyết liên tịch giữa Giám đốc - Công đoàn - Đoàn thanh niên trong công tác AT-VSD; Đã kiểm tra kỹ

thuật an toàn với tần suất dày hơn trước nhằm tăng cường kiểm tra, giám sát tốt việc thực hiện an toàn tại nơi làm việc; Duy trì Hội nghị kiểm điểm công tác AT-BHLĐ hàng tháng tại các Phân xưởng, đây là dịp để người lao động được đóng góp ý kiến, tham gia trực tiếp về công tác ATLĐ. Song hiệu quả của việc thực hiện vẫn chưa cao nên trong quý I tai nạn lao động nặng và nghiêm trọng vẫn xảy ra với mức độ cao làm chết 3 công nhân và bị thương nặng 4 công nhân; đặc biệt, ca 2 ngày 15/2/2012 xảy ra sự cố rò khí làm 40 thợ lò Xí nghiệp than Cẩm Thành phải nhập viện, gây tâm lý hoang mang trong công nhân.

2. Công tác kỹ thuật:

Đã xây dựng chỉ tiêu kỹ thuật công nghệ năm 2012 điều chỉnh do giảm sản lượng Xí nghiệp than Cẩm Thành, duyệt lại bản đồ kế hoạch kỹ thuật năm 2012 cho các xí nghiệp theo ý kiến chỉ đạo của Tập đoàn. Duyệt phương án khai thông mức +17.3 - Xí nghiệp than Tân Lập, nhằm mục đích giảm chi phí sản xuất khi đào lò dưới vùng bãi thải; Phương án thu hồi vật tư thiết bị khu Tây Bắc Đá Mài và tham gia giám sát công tác thu hồi 82 bộ giá thủy lực lò chợ mức -20/+10 via 13-1 cánh Đông đảm bảo an toàn, hiệu quả.

Đã thẩm định phương án san lấp moong, đắp đê an toàn chân bãi thải via 16 TT và phương án xén mở rộng tiết diện lò đá mức -100 để triển khai cơ giới hoá công tác bốc xúc vận tải -Xí nghiệp than Hà Ráng.

Tuy nhiên, công tác quản lý kỹ thuật an toàn từ khâu lập biện pháp, thẩm định, hướng dẫn, chỉ đạo, giám sát thi công ở các đơn vị còn chưa tốt.

3. Công tác Địa chất - Trắc địa - Môi trường:

Công tác Địa chất - Trắc địa - Môi trường được đặc biệt quan tâm, đã nghiệm thu các phương án thăm dò: Khe Chàm II+IV, Hà Ráng và Tây Ngã Hai. Thẩm định, duyệt hồ sơ khoan địa chất công trình 02 lỗ khoan giếng Khe Chàm II+ IV. Chỉ đạo thi công 9 lỗ khoan Hà Ráng và 3 lỗ khoan Tây Ngã Hai. Thẩm định xong báo cáo địa chất Khe Chàm II+IV.

Đã khảo sát và lập đề cương dự án phục hồi môi trường khu Đông Bắc Ngã Hai, duyệt kế hoạch xây dựng các công trình môi trường và triển khai công tác trồng cây đầu xuân.

Kiểm tra thường kỳ cung độ vận tải các dự án khai thác lộ thiên. Đo khối lượng thi công lộ thiên quý I. Thẩm định đo vẽ bản đồ mặt bằng sân công nghiệp dự án Khe Chàm II+IV.

4. Công tác Cơ điện - Vận tải:

Thực hiện nghiêm túc các quy định của nhà nước về quản lý vận hành thiết bị, đã lập và triển khai kế hoạch thí nghiệm hiệu chỉnh thiết bị điện, kiểm tra phòng nổ năm 2012. Triển khai công tác phòng chống mưa bão. Thu hồi, phân loại điều động thiết bị khi ngừng sản xuất tại khu TBĐM- Xí nghiệp than Cẩm Thành. Lắp đặt thiết bị, ổn định sản xuất tại khu Tây Đá Mài. Thanh lý 07 ô tô tải không còn giá trị sử dụng. Triển khai việc thi công đường dây 35KV mạch II - Hà Ráng. Nghiệm thu, đưa vào sử dụng trạm biến áp, hệ thống cung cấp điện tại khu Đông Bắc Ngã Hai - Xí nghiệp than Khe Tam và hệ thống bơm thoát nước mức -100-XN than Hà Ráng.

Mặc dù công tác quản lý CDVT trong quý thực hiện tương đối tốt, nhưng vẫn để xảy ra 03 sự cố:

- Làm cháy 01 máy biến áp di động phòng nổ S= 630KVA tại mức -100 - Xí nghiệp than Cẩm Thành

- Cháy máy phát điện dự phòng S=280KVA, U =0,4KV- Xí nghiệp than Khe Tam

- Hỏng 01 máy phát điện dự phòng S =560KVA, U =0,4KV- XN than Hà Ráng.

5. Công tác Đầu tư - Xây dựng:

Nhiều công trình, thiết bị mới đã được đưa vào sử dụng và phát huy hiệu quả.

*Ước kết quả thực hiện ĐTXD quý I năm 2012 như sau:

- Tổng giá trị: 35.386 triệu đồng; đạt 4,5% KH trong đó:

+ Xây lắp: 20.502 triệu đồng đạt 4,7%.

+ Thiết bị: 14.764 triệu đồng đạt 5,4%.

+ KTCB khác: 119 triệu đồng đạt 1,7%.

Đã triển khai một số công trình XDCB cơ bản sau:

***Xí nghiệp than Tân Lập:** Lập TKBVTC triển khai dự án nhà sàng 700.000 tấn/năm và hệ thống vận chuyển than từ MB+17 lên MB+55; Lập Thiết kế cơ sở dự án tuyến băng tải từ mỏ than Bắc Cọc Sáu đi nhà máy tuyển Khe Chàm theo quy hoạch vận chuyển than vùng Cẩm phá đến năm 2014; Lập dự án đầu tư lắp đặt máy lắng lưới chuyển động tại MB +55.

* **Xí nghiệp than Cẩm Thành:** Lập quy hoạch MB+160 khu Tây Nam Đá Mài và lập BCKTKT công trình: Hệ thống nhà ăn, tắm giặt sấy và hệ thống nhà điều hành, sân vườn MB+160 khu Tây Nam Đá Mài. Xí nghiệp hoàn thành công tác đào lò XDCB của các dự án duy trì sản xuất dưới mức +40 khu Tây Bắc Đá Mài và duy trì sản xuất dưới mức +40 khu Tây Đá Mài.

* **Xí nghiệp than Khe Tam:** Đã triển khai đầu tư trạm cân than điện tử 80 tấn phục vụ công tác tiêu thụ than; Hệ thống cảnh báo khí Mê tan tại Vĩa 5 khu Đông Ngã Hai.

* **Xí nghiệp than Hà Ráng:** Hoàn thiện TKBVTC công trình hệ thống chờ người và vật liệu giềng phụ trực tải mức +50/-100; Lập dự án đầu tư lắp đặt máy lắng lưới chuyển động tại MB sân công nghiệp V12.

Tồn tại:

- Thực hiện kế hoạch đào lò XDCB không hoàn thành kế hoạch, tốc độ đào lò chậm.

- Công tác quản lý ở các Xí nghiệp: Vẫn còn tình trạng thi công trước, trình duyệt sau, trình duyệt đầu tư các thiết bị ngoài kế hoạch được duyệt, hồ sơ còn sai sót nhiều, thi công công trình còn thụ động, không có trong kế hoạch được duyệt.

6. Công tác Thông gió – Thoát nước:

Công tác quản lý khí, ngăn chặn nguy cơ nổ khí trong lò, phòng ngừa nguy cơ bụi nước, ngập nước trong lò đã được tích cực triển khai, đã duyệt kế hoạch thông gió và khoan thăm dò phòng tránh bụi nước năm 2012, cập nhật kết quả lấy mẫu khí trong than quý I năm 2012 của các Xí nghiệp. Triển khai thực hiện phương án nâng cao hiệu quả thông gió khu Núi Khánh - Xí nghiệp than Hà Ráng, kiểm tra bảo trì hệ thống quan trắc khí hàng tháng. Triển khai thực hiện nghiêm túc công tác khoan thăm dò phòng tránh bụi nước theo kế hoạch và tiến độ sản xuất của các Xí nghiệp đồng thời khoan bổ sung những lỗ khoan phát sinh trong quá trình sản xuất khoan kịp thời đảm bảo an toàn cho người và thiết bị.

Tuy nhiên vẫn tồn tại một số khuyết điểm như sau:

- Cấp quản lý xí nghiệp chưa kịp thời quan tâm và phát huy có hiệu quả các công việc cụ thể như sau:

+ Quản lý lưu lượng gió cung cấp cho từng diện sản xuất để chỉ đạo điều chỉnh kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất.

+ Quản lý số liệu đo hàm lượng khí của Đội Thông gió và hàm lượng khí cập nhật của trạm quan trắc để có biện pháp khắc phục và xử lý kịp thời.

+ Lý lịch thiết bị của trạm quan trắc như: Đầu đo, sensor, tình trạng kỹ thuật, thời gian đưa vào sử dụng và điều chuyển lắp đặt kịp thời cho các diện sản xuất.

+ Công tác thông gió, kiểm soát khí mỏ cho các gương lò DV -15, DV -85 via 11 -Xí nghiệp than Tân Lập còn để ống gió rách nhiều. lò DV -15 chưa kịp thời lắp đặt đầu đo khí Mêtan cho gương lò. Việc di chuyển đầu đo khí mêtan tại gương lò DV-85 chưa theo quy định còn để cách gương lò 50m.

- Việc xây dựng tài liệu, dự kiến vùng khai thác và chứa nước phục vụ cho việc lập kế hoạch khoan thăm dò phòng tránh bực nước hàng quý của Xí nghiệp chưa chuẩn xác, dẫn tới có những lỗ khoan phát sinh không có trong kế hoạch nên bị động cho Đội khoan tháo nước của Công ty.

7. Công tác Điều hành sản xuất - Tiêu thụ:

Đã chủ động nắm bắt được tình hình hoạt động sản xuất của các xí nghiệp trực thuộc, cập nhật các số liệu sản xuất, tiến độ, vị trí thi công các hạng mục theo hàng ca báo cáo tham mưu cho lãnh đạo xử lý kịp thời các vướng mắc trong sản xuất. Tiến hành kiểm tra rà soát tiến độ thực hiện công tác phòng chống thiên tai tìm kiếm cứu nạn năm 2012.

Cập nhật hàng tuần, tháng về chất lượng của từng vỉa, từng điểm sản xuất nhằm chỉ đạo kịp thời tìm ra những lý do chất lượng than xấu để khắc phục. Công tác chế biến sàng tuyển được chú trọng và chỉ đạo chặt chẽ hơn cụ thể các loại lưới sàng được dùng đúng quy định do đó chất lượng than được nâng lên rõ rệt.

Toàn Công ty đã triển khai thực hiện nghiêm túc và có hiệu quả các quy định về công tác giao nhận và tiêu thụ than năm 2012, qua đó công tác giao nhận than đã được thực hiện chặt chẽ cả về chất lượng và số lượng. Thực hiện nghiêm túc công tác kiểm tra mẫu than trước khi tiêu thụ, khi pha trộn đều có phương án được phê duyệt.

8. Ban quản lý dự án Khe Chàm II-IV:

Thẩm định trình VINACOMIN phê duyệt phương án đền bù, giải phóng mặt bằng +35- Giai đoạn I. Trình UBND tỉnh Quảng Ninh duyệt quy hoạch xây dựng các công trình trên mặt bằng sân công nghiệp. Phối hợp với VIMSAT lập phương án cung cấp điện phục vụ thi công 2 giếng đứng.

Tổ chức lập kế hoạch đấu thầu năm 2012. Lập và báo cáo VINACOMIN tiến độ khởi công dự án.

Phối hợp với công ty Xây dựng mỏ Hàm lò II xây dựng thiết kế tổ chức thi công 2 giếng đứng.

9. Công tác Kế hoạch – Vật tư:

Đã ban hành “Cơ chế điều hành kế hoạch năm 2012” và giao kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2012 cho các Xí nghiệp trực thuộc để triển khai thực hiện; Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2011 đã phân tích kết quả kiểm tra khoán phí tại các Xí nghiệp, ra quyết định phê duyệt quyết toán khoán phí cho các Xí nghiệp; Thực hiện tốt công tác kiểm tra, theo dõi khoán và quản trị chi phí từ đó kịp thời chấn chỉnh việc thực hiện của các đơn vị. Bảo vệ tốt kết quả thực hiện khoán chi phí năm 2011 với Tập đoàn (Tiết kiệm 1 tỷ đồng, thu nhập bình quân 9.249.000đ/KH7.743.000đ)

Thực hiện mua vật tư theo phân cấp trong quy chế "Mua sắm, quản lý, sử dụng vật tư - thiết bị - phụ tùng" cũng như phối hợp kinh doanh các sản phẩm cơ khí trong ngành theo sự chỉ đạo của Tập đoàn.

Kiểm kê xong vật tư, thiết bị, nhà cửa vật kiến trúc tại khu Tây Bắc Đá Mài –XN than Cẩm Thành phục vụ công tác kiểm soát thu hồi, bàn giao mặt bằng và làm cơ sở báo cáo Tập đoàn xử lý tài chính, bổ sung chi phí.

Hoàn thiện quy chế thuê ngoài, nghiệm thu quyết toán thuê ngoài năm 2011. Triển khai xong thủ tục đấu thầu thuê ngoài khai thác lộ thiên via 13HM và via 16TT- Xí nghiệp than Hà Ráng, Via Dây - Xí nghiệp than Khe Tam. Kiểm tra, giám sát thực hiện kế hoạch sửa chữa lớn thiết bị với tổng giá trị dự toán 965 tr đồng.

***Tồn tại:** - Công tác lập kế hoạch mua sắm vật tư hàng quý còn chậm, phát sinh ngoài KH còn cao như cấp điện, xà, cột chống thủy lực.

- Việc quản lý kho tàng, quy hoạch sắp xếp vật tư trong kho còn chưa tốt, vệ sinh công nghiệp kém. Công tác thống kê cập nhật, luân chuyển chứng từ chậm.

10. Công tác Tổ chức - Lao động - Tiền lương:

Triển khai việc sắp xếp lại cơ cấu số lượng lao động ở các phân xưởng, đảm bảo yêu cầu nâng cao hiệu quả và chất lượng sử dụng lao động theo đúng ngành nghề.

Quyết toán quỹ tiền lương năm 2012 các đơn vị trực thuộc. Kiểm tra việc thực hiện công tác tổ chức quản lý sử dụng lao động, tình hình thực hiện giao khoán quỹ tiền lương năm 2011 và Quý I năm 2012 tại các Xí nghiệp trực thuộc.

Ban hành Thỏa ước lao động tập thể, Nội quy lao động, Quy chế quản lý lao động và tiền lương Công ty năm 2012, Quy chế Đào tạo, bồi dưỡng nghề, nâng bậc lương, thi thợ giỏi Công ty.

Giao kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng nghề, nâng bậc công nhân kỹ thuật năm 2012 cho các xí nghiệp trực thuộc. Phối hợp với Công đoàn, Đoàn thanh niên Công ty ra Nghị quyết liên tịch về “Tăng cường công tác tuyển sinh đào tạo năm 2012”

Trong quý toàn Công ty tuyển dụng được 129 lao động (Hà ráng: 19 lao động; Khe tam: 52 lao động; Cẩm thành: 33 lao động; Tân lập: 24 lao động)

*** Tồn tại:** Mức tăng, giảm lao động còn cao. Công nhân bỏ việc nhiều, đặc biệt là lao động hầm lò. Nguyên nhân do tiền lương, điều kiện làm việc, vấn đề nhà ở, tai nạn lao động chưa đủ sức thu hút lao động, đặc biệt là công nhân hầm lò.

11. Công tác Kế toán - Tài chính, Kiểm toán:

Đã thực hiện tốt chức năng tham mưu, quản lý tài chính và công tác kế toán. Thường xuyên đôn đốc, kiểm tra, hướng dẫn đơn vị. Chú trọng thực hiện các chỉ tiêu, biện pháp thực hành tiết kiệm.

Đảm bảo an toàn và phát triển vốn, chỉ đạo và hướng dẫn các đơn vị quản lý sử dụng vốn đúng mục đích, có hiệu quả.

Đáp ứng đủ vốn lưu động cho sản xuất kinh doanh. Thực hiện tốt cơ chế thanh toán nhanh theo cơ chế điều hành của Công ty để đẩy nhanh vòng quay vốn. Thanh toán kịp thời các khoản chi phục vụ SXKD đặc biệt là tiền lương và các chế độ cho người lao động, vật tư chủ yếu cho SXKD.

Làm việc với Công ty Kiểm toán độc lập về công tác Kiểm toán báo tài chính năm 2011 theo sự chỉ đạo của Tập đoàn. Các Xí nghiệp đã cập nhật các chi phí phát sinh theo trình tự quy định, đảm bảo hạch toán theo yêu cầu quản lý của lãnh đạo Công ty đề ra. Công ty Kiểm toán độc lập đánh giá tốt về công tác báo cáo tài chính năm 2011 của Công ty.

12. Công tác Thanh tra - Bảo vệ - Quân sự:

Công ty đã ban hành chương trình công tác thanh tra, pháp chế năm 2012, sửa đổi, ban hành các văn bản quy định về bảo mật trong nội bộ, thực hiện đảm bảo yêu cầu quy định về việc bố trí, quản lý cán bộ, nhân viên làm công tác văn thư bảo mật.

Rà soát, xây dựng phương án đảm bảo ANTT. Tình hình an ninh trật tự trong quý I/2012 tương đối đảm bảo, các tệ nạn xã hội được ngăn chặn, tuy nhiên việc quản lý tài sản cũng còn sơ hở, ngày 26 tháng 2 năm 2012 đã để xảy ra 01 vụ mất cắp 42 thanh thép ray P24 tại XN than Cẩm thành. Công ty đã chỉ đạo Xí nghiệp phối hợp với Công an thành phố Cẩm phả để điều tra làm rõ vụ việc.

Phối hợp chặt chẽ với Chính quyền, Công an địa phương tăng cường các hoạt động kiểm tra, phát hiện, ngăn ngừa các biểu hiện dẫn đến xâm phạm tài sản, tài nguyên của Nhà nước. Trong quý I/2012 đã phát hiện, xử lý triệt phá 02 lò khai thác than trái phép tại khu vực giáp bờ sông Diển vọng, 04 bãi chứa than trái phép tại vùng đê Làng Khánh thuộc RGM Xí nghiệp than Hà Ráng.

Ban hành phương án chữa cháy, kế hoạch huấn luyện nghiệp vụ PCCC cho các đối tượng liên quan, kiện toàn ban chỉ đạo, đội, tổ PCCC; Phối hợp Công an PCCC (PC66) kiểm tra thực hiện quy định về phòng cháy chữa cháy tại các đơn vị trực thuộc.

13. Công tác Thi đua - Tuyên truyền:

Công ty đã ban hành quy chế thi đua khen thưởng quý I năm 2012, trên cơ sở đó các đơn vị trực thuộc đã xây dựng kế hoạch thi đua phù hợp với đặc điểm tình hình nhằm đẩy mạnh SXKD tại từng đơn vị.

Công ty đã giao mục tiêu thi đua và các công trình NSKL cấp Công ty năm 2012 cho các đơn vị.

Hoàn thiện hồ sơ đề nghị tặng thưởng Huân chương lao động và Bằng khen Thủ tướng Chính phủ cho 7 tập thể, cá nhân về thành tích đã đạt được, trình Ban Thi đua Tập đoàn.

Đẩy mạnh công tác tuyên truyền các hoạt động chào mừng kỷ niệm 82 năm ngày thành lập Đảng Cộng sản Việt Nam và Tuần lễ An toàn – VSLĐ – PCCN quốc gia lần thứ XIII, Đại hội Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Công ty nhiệm kỳ 2012 -2014.

PHẦN II

TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH QUÍ II NĂM 2012

I. Các chỉ tiêu chủ yếu trong quý II năm 2012:

Lãnh đạo Công ty xác định mục tiêu quyết tâm phần đầu kết thúc 6 tháng đầu năm, toàn Công ty hoàn thành từ 51-55% kế hoạch năm 2012. Để đạt được điều đó, yêu cầu các Xí nghiệp phải hoàn thành và hoàn thành vượt mức những chỉ tiêu kế hoạch được giao cụ thể như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	CÔNG TY	KHE TAM	HÀ RÁNG	C.THÀNH	TÂN LẬP
1.Than nguyên khai	1000t	600	150	250	70	130
-Hầm lò	1000t	420	70	150	70	130
-Lộ thiên	1000t	180	80	100		
2.Bốc xúc đất đá	1000m³	2.230	930	1.300		
3.Mét lò đào	M	11.120	1.910	3.000	3.080	3.130
-XDCB	m	360				360
-CBSX	m	10.760	1.910	3.000	3.080	2.770
4.Than sạch	1000t	450	60	215	62	114
5.Than tiêu thụ	1000t	533	140	216	62	115

II. Những nhiệm vụ trọng tâm:

1. Công tác An toàn:

Triển khai có hiệu quả các giải pháp đảm bảo an toàn cụ thể như sau:

- Khẩn trương rà soát, đánh giá toàn diện tình trạng an toàn của các diện sản xuất, thiết bị đang hoạt động ở Xí nghiệp và có biện pháp khắc phục đảm bảo điều kiện an toàn. Kiên quyết đình chỉ sản xuất đối với các vị trí làm việc, thiết bị không đủ điều kiện an toàn và cá nhân vi phạm các quy trình, quy định về công tác AT-BHLĐ.

- Công ty tổ chức sát hạch kiến thức quản lý đối với tất cả các Quản đốc, PQĐ cấp phân xưởng. Các Xí nghiệp tổ chức sát hạch kiến thức quản lý đối với cấp Tổ trưởng sản xuất(đặc biệt là tổ trưởng sản xuất trong dây chuyền trực tiếp sản xuất trong hầm lò).

- Thực hiện có hiệu quả công tác kiểm tra, tự kiểm tra, đặc biệt là kiểm tra đột xuất, kiểm tra sâu sát từng vị trí sản xuất, từng thiết bị. Người kiểm tra khi phát hiện những nguy cơ mất an toàn, các sai phạm phải trực tiếp chỉ đạo khắc phục triệt để, chấm dứt hiện tượng kiểm tra mang tính hình thức, chỉ ghi kiến nghị. Coi trọng và thực hiện nghiêm túc công tác phúc tra, xử lý người đứng đầu là cán bộ chủ chốt từ tổ sản xuất trở lên không nghiêm túc thực hiện kiến nghị.

- Nâng cao chất lượng công tác quản lý kỹ thuật cơ bản, thông gió, kiểm soát khí mỏ, cơ điện vận tải, phòng ngừa bụi nước..., từ khâu lập, thẩm định hồ sơ, hướng dẫn, triển khai, giám sát thi công đến khâu nghiệm thu sản phẩm. Nghiêm túc thực hiện có hiệu quả công tác nghiệm thu khâu trừ kỹ thuật trong từng ca, từng ngày sản xuất.

- Tổ chức kiểm tra việc thực hiện kế hoạch phòng chống mưa bão năm 2012, thực hiện công tác khoan tháo nước quý II đúng kế hoạch; đặc biệt chú trọng tháo khô nước ngầm vùng lò cũ, gằm bãi thải lộ thiên phía trên khai trường. Sử dụng có hiệu quả các thiết bị khoan thăm dò đã đầu tư, chủ động khoan trước gương bằng những lỗ khoan dài để sớm phát hiện và ngăn ngừa sự cố về nước.

- Chấn chỉnh công tác giao ca cắt việc, chỉ đạo việc Phó Quản đốc phải giao ca trực tiếp tại vị trí sản xuất, cắt việc cho công nhân phải chi tiết, cụ thể từng người, từng vị trí và có biện pháp an toàn cụ thể kèm theo.

- Tổ chức tuyên truyền sâu rộng về pháp luật AT-VSLĐ, đề cao trách nhiệm lãnh đạo của cấp uỷ Đảng các cấp, phát huy vai trò của các đoàn thể để tuyên truyền sâu, rộng, nâng cao ý thức trách nhiệm cho mọi đối tượng về công tác AT-VSLĐ, đào tạo nâng cao trình độ, tác phong công nghiệp của người lao động. Nâng cao chất lượng việc viết bài phòng ngừa sự cố cho các đối tượng theo quy định, mở rộng đối tượng tham gia viết bài hoặc phản ánh kịp thời các nguy cơ mất an toàn trong sản xuất, đồng thời có chế độ khen thưởng cho các đối tượng này.

- Quán triệt và xác định rõ trách nhiệm của người đứng đầu đơn vị trong công tác AT-VSLĐ vì vậy lãnh đạo các cấp phải nghiêm túc và thực sự đặt công tác an toàn là trọng tâm để chỉ đạo các công việc khác. Có chế tài cụ thể xử lý người đứng đầu đơn vị khi xảy ra TNLĐ và sự cố (PX để xảy ra TNLĐ chết người phải có hình thức kỷ luật QĐ : cách chức hoặc chuyển làm việc khác).

- Nâng cao năng lực về quản lý và an toàn của cán bộ trực tiếp điều hành sản xuất, cán bộ an toàn và lực lượng ATVSV đáp ứng yêu cầu sản xuất.

2. Công tác kỹ thuật và chỉ đạo điều hành sản xuất:

Rà soát tính toán lại các diện đào lò tại Xí nghiệp than Cẩm thành và Tân Lập đặc biệt là 2 gương lò XV17.3 - Xí nghiệp than Tân Lập và gương lò ngầm +150/-100 - Xí nghiệp than Cẩm thành.

Nghiên cứu xây dựng phương án đào lò xuyên vỉa 17.4 qua vùng bãi thải Xí nghiệp than Tân Lập. Triển khai lắp đặt dàn chống tự hành KDT-2 và tổ chức khâu than thử nghiệm lò chợ cơ giới hoá vỉa 14 Xí nghiệp than Hà Ráng. Phê duyệt dự án điều chỉnh khai thác lộ thiên vỉa Dày Tây Khe Sim - Xí nghiệp than Khe Tam. Xí nghiệp than Hà Ráng hoàn thiện công tác xén mở rộng tiết diện lò đá mức +50 phục vụ lắp đặt hệ thống xe song loan chở người, hoàn thiện xén mở rộng giếng chính phục vụ việc lắp đặt băng tải B-800. Triển khai áp dụng phương pháp nổ mìn phi điện đào lò đá - Xí nghiệp than Cẩm Thành.

Đầu tư hệ thống cung cấp điện tại khu vực lộ vỉa -Tây Khe Sim -Xí nghiệp than Khe Tam, đường dây trên không 35KV mạch II- Xí nghiệp than Hà Ráng. Lắp đặt thiết bị hoàn

chỉnh 05 máy bơm tại hầm bơm -100 - Xí nghiệp than Tân Lập. Hoàn chỉnh băng tải cấp liệu và hệ thống sàng MB +55- Xí nghiệp than Tân Lập. Ổn định hệ thống cung cấp điện, khí nén tại khu vỉa Tây Đá Mài – Xí nghiệp than Cẩm Thành.

Duyệt phương án thăm dò bổ sung mỏ Bắc Cọc Sáu; Chỉ đạo thi công, thu thập tài liệu 18 lỗ khoan thăm dò bổ sung Khe Chàm I; Lập phương án thăm dò phục vụ cơ giới hóa mỏ Khe Chàm;

Triển khai hết các công trình theo kế hoạch bảo vệ môi trường. Quan trắc theo dõi diễn biến môi trường tại các mỏ. Duyệt các phương án thu gom, xử lý nước thải bề mặt.

Hoàn thành các công trình XDCB sau: Hệ thống tời chở người - Xí nghiệp than Hà Ráng, hệ thống băng tải từ MB +17 lên MB +55 và nhà sàng - Xí nghiệp than Tân Lập, hệ thống nhà ăn, tắm giặt sấy MB+160 - Xí nghiệp than Cẩm Thành; Trạm cân than điện tử Xí nghiệp than Khe Tam và Xí nghiệp than Hà Ráng. Triển khai các thủ tục đầu tư chuẩn bị các điều kiện để lắp đặt hệ thống tuyển than bằng công nghệ lưới lắng chuyển động tại Xí nghiệp than Hà Ráng và Tân lập. Đầu tư nâng cấp nhà xưởng gia công cơ khí Xí nghiệp than Khe Tam. Chuẩn bị các điều kiện đưa vào sử dụng thêm lô nhà số 5-3 - Khu tập thể 5 tầng XN than Tân Lập.

Tăng cường kiểm tra, phát hiện và giải quyết kịp thời những vướng mắc hàng ngày trong sản xuất, đề xuất những giải pháp xử lý kịp thời nhằm tạo mọi điều kiện thuận nhất cho việc hoàn thành toàn diện kế hoạch quý II của các xí nghiệp. Quản lý chặt chẽ về số lượng, chất lượng than sản xuất và tiêu thụ tại các Xí nghiệp góp phần tăng doanh thu toàn Công ty. Làm việc với Tập đoàn để giao than của Xí nghiệp than Hà Ráng bằng đường thủy cho Công ty Kho vận Cẩm Phả. Tăng cường công tác tiêu thụ than đặc biệt là than xấu của Xí nghiệp than Hà Ráng nhằm giảm tồn kho để có điều kiện ra than lộ thiên Via 16TT và via 13HM.

Khẩn trương tiếp nhận MB+160 của Công ty CP Tây Nam Đá Mài và triển khai xây dựng các công trình để duy trì sản xuất ổn định tại các phân xưởng khu vực Tây Đá Mài.

3. Công tác Kế hoạch - Vật tư

Các đơn vị từ Văn phòng Công ty đến các Xí nghiệp tùy theo điều kiện thực tế sản xuất để xây dựng chương trình tiết kiệm chi phí năm 2012. Tổ chức hội thảo triển khai trương trình đến người lao động.

Làm việc với Tập đoàn về bổ sung chi phí khi dừng sản xuất khu Tây Bắc Đá Mài – Xí nghiệp than Cẩm Thành. Căn cứ các thiết bị, vật tư thu hồi và nhu cầu của các đơn vị trong Công ty để điều chuyển nhằm tăng hiệu quả SXKD, nâng cao thu nhập cho người lao động.

Tổ chức kiểm tra nghiệm thu thực hiện kế hoạch khoán, quản trị chi phí quý I năm 2012, tổng hợp, phân tích kết quả đề ra các giải pháp thực hiện tốt công tác khoán quản trị chi phí 6 tháng đầu năm và cả năm 2012.

Rà soát xây dựng lại kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2012. Nghiệm thu công tác thuê ngoài quý I, kiểm tra giám sát cung độ, thực hiện kế hoạch sửa chữa lớn thiết bị.

4. Công tác Tài chính - Kế toán, Kiểm toán:

a. Công tác Tài chính - Kế toán:

Lập báo cáo thống kê và báo cáo tài chính quý I theo đúng qui định. Thẩm định giá trị thanh toán các công trình xây dựng cơ bản tự làm và thuê thầu. Lập quyết toán vốn đầu tư cho các công trình đầu tư hoàn thành. Hoàn tất việc thanh lý những tài sản cố định hết khấu hao, không có nhu cầu sử dụng hoặc sử dụng không hiệu quả trong toàn Công ty. Hoàn thiện hồ sơ xử lý công nợ khó đòi. Rà soát lại tất cả các vật tư chậm luân chuyển và có đề xuất xử lý, thu hồi vốn và tránh tồn kho.

b. Công tác Kiểm toán:

Thường xuyên rà soát các khoản chi phí phát sinh trong công ty. Yêu cầu các xí nghiệp rà soát các khoản khoán phí quý I đảm bảo tiết kiệm, có hiệu quả. Đôn đốc các xí nghiệp lập báo cáo tài chính quý I theo kế hoạch. Kiểm toán các công trình, hạng mục công trình hoàn thành theo qui định chung.

5. Công tác Tổ chức - Lao động - Tiền lương:

Tiến hành rà soát và triển khai việc sắp xếp lại cơ cấu tổ chức bộ máy, bố trí lao động phù hợp với nhiệm vụ SXKD. Tổ chức sát hạch, đánh giá cán bộ đợt 1 cho các đối tượng là Quản đốc các phân xưởng trực thuộc Xí nghiệp theo kế hoạch số 299/THL-TCLĐ ngày 08/02/2012 của Giám đốc Công ty. Xây dựng phương án để thành lập phòng Tổng hợp Công ty

Triển khai nghị quyết Liên tịch về “Tăng cường công tác tuyển sinh đào tạo năm 2012”.

Kiểm tra tình hình thực hiện công tác bổ nhiệm cán bộ, lao động tiền lương chính sách người lao động, tuyển dụng sử dụng lao động quý I năm 2012 tại các đơn vị trực thuộc. Trả lương tối đa cho người lao động trực tiếp sản xuất làm ra sản phẩm, theo đúng quy định giãn cách của Tập đoàn để thu hút lao động, thúc đẩy sản xuất.

6. Công tác Thanh tra - Bảo vệ - Quân sự:

Tăng cường kiểm tra vận chuyển than tiêu thụ, phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương, đơn vị giáp ranh thường xuyên kiểm tra không để phát sinh lò, điểm than trái phép hoạt động trong ranh giới mỏ, duy trì đảm bảo an ninh trật tự, an toàn tài sản cơ quan đơn vị.

Kiểm toàn hồ sơ, sổ sách quản lý quân dự bị động viên, phương tiện phục vụ Quốc phòng, cử đi bồi dưỡng kiến thức quốc phòng các đối tượng chưa được bồi dưỡng theo quy định; Phối hợp kiểm tra định kỳ về công tác PCCC, hướng dẫn huấn luyện, thực hành chữa cháy.

7. Công tác Thi đua - Tuyên truyền:

Tổng hợp kết quả và đề nghị Hội đồng Thi đua - Khen thưởng Công ty xét thành tích thi đua quý I cho các tập thể, cá nhân. Ban hành quy chế thi đua khen thưởng quý II năm 2012.

Làm việc với Ban Thi đua Tập đoàn về các tập thể, cá nhân đã đề nghị khen thưởng thành tích cấp cao năm 2012. Rà soát với các Xí nghiệp về các công trình mục tiêu, trọng điểm đăng ký năm 2012 đồng thời giao mục tiêu thi đua cho các công trình trọng điểm.

Ban hành các quy chế: Quy chế Thi đua - Khen thưởng Công ty, quy chế tuyên truyền Công ty, quy chế chấm điểm Sáng - Thoáng - Xanh - Sạch - Đẹp, đảm bảo an toàn và vệ sinh lao động Công ty năm 2012.

8. Công tác triển khai, thực hiện dự án Khe Chàm II-IV:

Trình Tập đoàn phê duyệt kế hoạch đấu thầu năm 2012. Tổ chức thực hiện các gói thầu được phê duyệt: giải phóng mặt bằng sân công nghiệp +35- giai đoạn I, lập trước TKKT-TDT, TKBVTC-DT 2 giếng đứng, lập HSMT gói thầu thiết kế, cung cấp, lắp đặt và chuyển giao công nghệ hệ thống trục tải 3 giếng đứng, xây dựng trạm BA tạm phục vụ thi công.

Tổ chức thẩm định, phê duyệt phương án san gạt mặt bằng SCN +35- giai đoạn 1. Phối hợp với VITE tổ chức lập và triển khai phương án thăm dò bổ sung nâng cấp trữ lượng phục vụ TKKT lò chợ CGH, lập báo cáo đánh giá trữ lượng tài nguyên khu mỏ KCI, II, IV phục vụ cấp phép khai thác, hoàn thiện dự án phục hồi môi trường. Tiếp tục phối hợp với Viện KHCN mỏ điều chỉnh vị trí giếng thoát gió thải mức +115, khảo sát xây dựng giếng gió.

Phối hợp với Xây dựng mỏ hầm lò II chuẩn bị các điều kiện phục vụ khởi công dự án.

Tình hình thời tiết có nhiều khó khăn và đặc biệt tình trạng thiếu thợ lò gây nhiều bất lợi cho sản xuất trong quý II năm 2012. Giám đốc Công ty yêu cầu các xí nghiệp tập trung đẩy nhanh tiến độ sản xuất, khắc phục mọi khó khăn, chú trọng thực hiện tốt công tác an toàn, loại bỏ các nguy cơ mất an toàn lao động tiềm ẩn, thi đua lao động sáng tạo, hiệu quả, quyết tâm phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh quý II, tạo tiền đề tốt nhất cho Công ty hoàn thành nhiệm vụ năm 2012 mà Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam giao cho.

GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- ĐU, BGD, CD, ĐTN Cty;
- Các XN trực thuộc;
- Các phòng ban Cty;
- Lưu: VT, KHVT

Vũ Văn Điền