

Số: /BC-THL

Hạ Long, ngày tháng 5 năm 2012

**BÁO CÁO SƠ KẾT**  
CÔNG TÁC SẢN XUẤT - KINH DOANH THÁNG 4  
TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH THÁNG 5 NĂM 2012

**PHẦN I**

**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN  
SẢN XUẤT KINH DOANH THÁNG 4**

Bước vào thực hiện kế hoạch quý II, nhiệm vụ và chỉ tiêu rất nặng nề, đồng thời cũng là một quý có nhiều khó khăn về thời tiết, thêm vào đó áp lực lạm phát và bất ổn kinh tế vĩ mô còn lớn, dẫn tới tình hình tiêu thụ than gặp khó khăn, than tồn kho cao. Trước khó khăn chung của ngành than, Công ty đã đề ra nhiều biện pháp để tăng cường tiêu thụ, duy trì sản xuất kinh doanh ổn định, đảm bảo an toàn lao động, việc làm, đời sống công nhân cán bộ và hiệu quả kinh doanh.

Là tháng đầu quý nên các Xí nghiệp trực thuộc đã nỗ lực và cố gắng rất nhiều nhưng kết quả sản xuất kinh doanh trong tháng 4 vẫn đạt thấp so với kế hoạch đề ra do nhiều lý do khách quan. Toàn Công ty chỉ có chỉ tiêu than hầm lò xấp xỉ hoàn thành kế hoạch tháng (97,3%), có những chỉ tiêu đạt tỷ lệ rất thấp đó là mét lò CBSX (69,6%), mét lò XD CB (32,9%).

Tình hình sản xuất kinh doanh của các xí nghiệp cụ thể như sau:

\* **Xí nghiệp than Cẩm Thành:** Là đơn vị đang gặp rất nhiều khó khăn nhưng với sự cố gắng vượt bậc nên Xí nghiệp đã hoàn thành  $\frac{3}{4}$  chỉ tiêu kế hoạch, đó là: Than hầm lò đạt 101,1%, than tiêu thụ đạt 102,6%, than sạch đạt 100,8% kế hoạch tháng.

Mét lò CBSX đạt tỷ lệ rất thấp (35,1%) vì các lý do sau: Phân xưởng khai thác 5 tiến hành thu hồi vật tư thiết bị kéo dài hơn dự kiến, đến ngày 25/4 mới xong (*dự kiến là ngày 15/4*) dẫn đến việc chuyển người lao động sang vị trí thi công chậm so với kế hoạch. Lò dọc vỉa -15 Vĩa 11b cánh bắc dự kiến đào trong than nhưng gặp đá nên phải dừng để khoan thăm dò. Công ty Xây dựng mỏ Hầm lò I bàn giao diện thi công, trong khi Xí nghiệp chưa có đủ người để bố trí thi công diện được bàn giao.

\* **Xí nghiệp than Hà Ráng:** Xí nghiệp đã hoàn thành 4/6 chỉ tiêu kế hoạch tháng, có những chỉ tiêu hoàn thành vượt mức với tỷ lệ khá cao đó là: Than hầm lò đạt 114,2%, than lộ thiên đạt 113,3%, than sạch đạt 102,5%, than tiêu thụ đạt 107%.

Mặc dù khối lượng than giao cho Công ty Kho vận Hòn Gai trong tháng tư có tăng hơn so với tháng 3 và hoàn thành kế hoạch nhưng khối lượng giao nhận hàng ngày vẫn còn hạn chế, mới chỉ giải quyết được khối lượng than sản xuất ra, chưa xuất tiêu thụ thêm phần than tồn trên kho bãi.

Các chỉ tiêu còn lại thực hiện chưa đạt yêu cầu do các nguyên nhân cụ thể như sau:

- Đối với chỉ tiêu mét lò CBSX (đạt 57,1%)

+ Trong tháng 4, Xí nghiệp triển khai vận chuyển lắp đặt giàn KDT - 2 khẩu thử nghiệm tại lò DV+30T khu III Via 14, công tác vận chuyển lắp đặt tốn nhiều công lao động và thời gian dài.

+ Áp lực mỏ mức -25/+50 lớn, các đường lò vừa thi công xong đã bị nén nún giảm tiết diện, khó khăn cho công tác đi lại, thông gió, vận tải, thoát nước (XV+32, +41, DV +32, +41 khu II, khu III via 13+14). Phải tiến hành công tác chống xén khôi phục để đảm bảo tiết diện, mét lò xén thực hiện  $243\text{m}/\text{KH}185\text{m} = 131\%$ .

- Đối với chỉ tiêu đất đá bóc (đạt 68,9%):

\* Công tác thuê ngoài:

+ Đối với V.16-TT: Máy xúc hỏng, thời gian sửa chữa kéo dài, trong tháng 4 bình quân có 1,5 dây truyền làm việc.

+ Đối với V.13-HM: Diện bóc xúc đất đá thu hẹp, chỉ bố trí được 01 dây truyền làm việc.

\* Phần Xí nghiệp tự làm:

- Do điều kiện moong nhỏ hẹp, không thể bố trí thường xuyên 02 dây truyền bóc xúc vận chuyển liên tục. Khi thi công khoan lỗ mìn theo hộ chiếu thì phải dừng công tác bóc xúc đất đá.

\* **Xí nghiệp than Khe Tam:** Xí nghiệp có 2/6 chỉ tiêu hoàn thành kế hoạch là: Đất đá bóc đạt 113,9% và mét lò CBSX đạt 115,1% kế hoạch. Các chỉ tiêu còn lại không hoàn thành kế hoạch vì các lý do sau:

- Phân xưởng khai thác 4 khẩu diện thu hẹp chuẩn bị kết thúc toàn bộ khu vực via 4, chiều dày mỏng chỉ đạt 1m dẫn đến sản lượng thấp.

- Công tác tiêu thụ than nguyên khai tại via dây Khe sim gặp nhiều khó khăn dẫn đến than lộ thiên không hoàn thành kế hoạch.

\* **Xí nghiệp than Tân Lập:** Các chỉ tiêu đều không hoàn thành kế hoạch, vì các lý do cơ bản sau:

- Phân xưởng khai thác 1 lò chợ mức -15/+10 via 12 đoạn đầu lò chợ gặp lò cũ phải cắt lò trung gian, chiều dày via thay đổi via mỏng dần, tiến độ khấu chậm và sản lượng thấp. Phân xưởng khai thác 2 khai thác lò chợ mức -20/+10 via 10 xuất lộ nước ở vách via khó khăn cho công tác vận tải sản lượng giảm. Chuyển 01 diện đào lò chuẩn bị trong than sang đào lò chuẩn bị trong đá ngầm mức +17/-5.

- Mét lò XDCB: Lò xuyên via mức -100, xuyên via mức +17.2 nhiều đoạn trong than bị nén mạnh phải tiến hành đổ bê tông gia cường nên tiến độ thi công chậm. Lò xuyên via mức 17.2 đạt 16m/tháng, lò xuyên via mức -100 đạt 23m/tháng.

Mét lò CBSX: Do Công ty Xây dựng mỏ Hàm lò I bàn giao diện thi công nhưng Xí nghiệp chưa có đủ người để bố trí thi công diện được bàn giao.

(Có bảng kê chi tiết tình hình thực hiện kế hoạch tháng 4 của từng Xí nghiệp kèm theo)

**PHẦN II**  
**TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH**  
**SẢN XUẤT KINH DOANH THÁNG 5 NĂM 2012**

**I. Mục tiêu tháng 5 năm 2012:**

Mục tiêu chính trong tháng 5 của Công ty là ưu tiên công tác tiêu thụ, tăng cường quản trị chi phí, thực hành tiết kiệm; chuẩn bị đủ điều kiện khởi công các dự án trong kế hoạch theo tiến độ; đảm bảo an toàn trong sản xuất.

**1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu tháng 5 -2012:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Toàn công ty	Khe Tam	Hà Ráng	Tân Lập	Cẩm Thành
1	Than nguyên khai	1.000 t	204	48	87	44	25
	- Hàm lò	"	143	22	52	44	25
	- Lộ thiên	"	61	26	35		
2	Mét lò đào	mét	3.613	600	1.023	960	1.030
	- CBSX	"	3.493	600	1.023	840	1.030
	- XDCB	"	120			120	
3	Bốc xúc đất đá	1.000 m3	760	310	450	0	0
	- CBSX	"	760	310	450		
4	Than tiêu thụ	"	182	45	75	39	23

*Lưu ý :Các Xí nghiệp cần rà soát lại các chỉ tiêu không hoàn thành trong tháng 4 để có kế hoạch tăng cường thực hiện trong tháng 5 và tháng 6 nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch quý II Công ty giao.*

**2. Nhiệm vụ trọng tâm:**

- Quản lý chặt chẽ các chỉ tiêu kỹ thuật cơ bản, tiết kiệm tài nguyên đảm bảo an toàn trong sản xuất và tăng cường quản lý chất lượng than. Các xí nghiệp không được thực hiện vượt các chỉ tiêu kỹ thuật công nghệ và nâng cao chất lượng than sản xuất so với kế hoạch Công ty giao.

- Triển khai áp dụng khâu than lò chợ dàn KĐT-2 bằng khoan lỗ dài, sử dụng kíp điện vi sai khi khâu than lò chợ cơ giới hóa. Thẩm định và phê duyệt phương án khai thác vỉa 5 (mức -20/+30) khu Đông Bắc Ngã Hai - Xí nghiệp than Khe Tam. Lập dự án điều chỉnh khai thác lộ thiên các đoạn vỉa mỏ Hà Ráng và vỉa dày Tây Khe Sim. Hoàn thiện quy hoạch mặt bằng +150 khu Tây Đá Mài - Xí nghiệp than Cẩm Thành.

- Các Xí nghiệp triển khai nhanh việc khắc phục lỗi chủ quan, lơ là, tắc trách và lỗi do yếu về năng lực thực hiện nhiệm vụ theo chỉ đạo của Giám đốc Công ty tại công văn số 1394/THL-AT ngày 17 tháng 4 năm 2012 để ngăn chặn có hiệu quả tai nạn lao động, sự cố.

- Duy trì và phát huy hiệu quả hoạt động của các hệ thống bơm thoát nước Mỏ, chuẩn bị các điều kiện vật tư dự phòng cho bơm nước, nguồn cung cấp điện dự phòng trong mùa mưa

bão. Tiếp tục triển khai thực hiện công tác phòng chống thiên tai, tìm kiếm cứu nạn theo KH đã duyệt, chủ động ứng phó với thời tiết bất thường.

- Tổ chức lắp đặt các công trình cơ điện trọng điểm phục vụ sản xuất: Đường dây 35 KV mạch II Hà Ráng; Trạm biến áp 1000KVA/0,69KV mặt bằng +150 Cẩm Thành; Di chuyển hệ thống cung cấp điện 35/6KV, máy phát điện 2500 KVA khu Tây Bắc Đá Mài - Xí nghiệp than Cẩm Thành; lắp đặt băng tải, tời trục phục vụ thi công ngầm +150/-50 Tây Đá Mài; lắp đặt gác barie mềm cho tời trục giếng phụ Xí nghiệp than Tân Lập.

- Chỉ đạo triển khai thực hiện các công trình đầu tư: Thi công đế móng và đường sắt hệ thống tời chở người của Xí nghiệp than Hà Ráng; Hệ thống nhà sàng và Hệ thống tuyển - Xí nghiệp than Tân Lập; Hệ thống nhà tắm giặt sấy MB +160 - Xí nghiệp than Cẩm Thành; Xưởng Cơ khí mở rộng - Xí nghiệp than Khe Tam.

- Về triển khai thực hiện dự án Khe Chàm II - IV: Tổ chức xây dựng các công trình đền bù, giải phóng mặt bằng; Lập hồ sơ và chỉ định thầu cho VIMSAT lập TKKT-TDT, TKBVTC-DT, lập trước TKBVTC-DT đoạn cổ 2 giếng đứng, lập HSMT gói thầu thiết kế, cung cấp, hướng dẫn lắp đặt và chuyển giao công nghệ hệ thống trục tải 2 giếng đứng; Hoàn thiện và trình phê duyệt TKBVTC-DT trạm biến áp tạm phục vụ thi công.

- Về công tác tổ chức, điều hành sản xuất, tăng cường các biện pháp đảm bảo an toàn, nhằm ổn định sản xuất; thực hiện tổ chức sản xuất hợp lý, khoa học theo hướng tăng số người làm việc chính, trực tiếp để nâng cao sản lượng; quản lý tốt ngày công, giờ công để tăng năng suất lao động. Chỉ đạo, điều hành sản xuất linh hoạt phù hợp với điều kiện sản xuất của từng đơn vị, từng dây chuyền, với phương châm tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất cho sản xuất.

- Kiểm soát chặt chẽ giá cả đầu vào, tăng cường công tác thu hồi, sửa chữa phục hồi, tái chế vật tư thiết bị để tái sử dụng, tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn, các nguồn tiền nhàn rỗi; tăng cường các giải pháp để giảm dần hệ số nợ phải trả xuống mức quy định.

- Tổng hợp các chi phí do phải dừng sản xuất, thu hồi vật tư thiết bị khu vực Tây Bắc Đá Mài - Xí nghiệp than Cẩm thành để làm việc với Tập đoàn.

- Chuẩn bị các điều kiện đưa vào sử dụng lô nhà 5 tầng số 2 Khu Tập thể Tân Lập.

*Với mục tiêu và kế hoạch nêu trên, Giám đốc Công ty yêu cầu các Xí nghiệp trực thuộc quyết tâm phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh tháng 5, phối hợp cùng các phòng ban Công ty thực hiện tốt các nhiệm vụ trọng tâm trong tháng để tạo tiền đề tốt nhất cho Công ty hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch quý II năm 2012.*

**GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- ĐU, BGD, CĐ, ĐTN Cty;
- Các XN trực thuộc;
- Các phòng ban Cty;
- Lưu: VT, KHVT

**Vũ Văn Điền**